

COMUNE DI PONTREMOLI

RELAZIONE DI FINE MANDATO

(Anni di mandato 2016 – 2021)

(art. 4, comma 5, del D.Lgs. 6 settembre 2011, n. 149, come modificato dall'art. 11 del D.L. 6 marzo 2014, n. 16, convertito dalla legge 2 maggio 2014, n. 68)

Premessa

La presente relazione viene redatta ai sensi dell'art. 4 del D.Lgs. 6 settembre 2011 n. 149, recante: "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42".

La relazione di fine mandato contiene la descrizione dettagliata delle principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- a) sistema e esiti dei controlli interni;
- b) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- c) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- d) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune o dalla provincia ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- e) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- f) quantificazione della misura dell'indebitamento provinciale o comunale.

Tale relazione è sottoscritta dal sindaco/presidente della provincia non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale e nei tre giorni successivi la relazione e la certificazione devono essere trasmesse dal sindaco/presidente della provincia alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

La relazione di fine mandato e la certificazione sono pubblicate sul sito istituzionale del comune/provincia da parte del sindaco/presidente della provincia entro i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

In caso di scioglimento anticipato del Consiglio comunale/provinciale, la sottoscrizione della relazione e la certificazione da parte degli organi di controllo interno avvengono entro venti giorni dal provvedimento di indizione delle elezioni e, nei tre giorni successivi, la relazione e la certificazione sono trasmesse dal sindaco/presidente della provincia alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

PARTE I – 1.1 DATI GENERALI

1.1.1 - Popolazione residente al 31-12-2020: 6985

1.2.1 - Organi politici

GIUNTA

Sindaco:

Baracchini Lucia

Assessori:

Buttini Manuel

Cavellini Clara (dimessasi in data 22.08.2020 - protocollo comunale n. 12927 del 24.08.2020)

Corchia Gianmarco

Lecchini Michele

CONSIGLIO COMUNALE

Presidente:

Patrizio Bertolini

Lista Civica Cara Puntremal

Consiglieri:

Baracchini Lucia

Lista Civica Cara Puntremal

Buttini Manuel

Lista Civica Cara Puntremal

Cavellini Clara

Lista Civica Cara Puntremal

Corchia Gianmarco

Lista Civica Cara Puntremal

Cresci Mariaelena

Lista Civica Cara Puntremal - dimessasi in data 28.02.2020, protocollo comunale n. 4087 del 09.03.2020

Lecchini Massimo

Lista Civica Cara Puntremal - in carica dal 06.04.2020, così come da Delibera consiliare n. 3 del 06.04.2020 in surrogazione del

Consigliere dimissionario Cresci Mariaelena

Ferrari Emiliano Lista Civica Cara Puntremal - dimessosi in data 25.02.2019, protocollo comunale n. 3042 del 25.02.2019
 Crocetti Gianluca Lista Civica Cara Puntremal - in carica dal 04.03.2019, così come da Delibera consiliare n. 1 del 04.03.2019 in surrogazione del
 Consigliere dimissionario Ferrari Emiliano
 Ferri Jacopo Maria Lista Civica Cara Puntremal
 Lecchini Michele Lista Civica Cara Puntremal

Battaglia Umberto Lista Civica L'Altra Pontremoli
 Mazzoni Francesco Lista Civica Open Pontremoli
 Petriccioli Gregorio Lista Civica Open Pontremoli - dimessosi in data 21.12.2019, protocollo comunale n. 22579 del 21.12.2019
 Bola Matteo Lista Civica Open Pontremoli - in carica dal 28.12.2019, così come da Delibera consiliare n. 63 del 28.12.2019 in surrogazione del
 Consigliere dimissionario Petriccioli Gregorio
 Sordi Elisabetta Lista Civica Open Pontremoli

1.3.1 - Struttura organizzativa

Organigramma:

Il Comune di Pontremoli è strutturato in 6 Servizi che costituiscono la macrostruttura alla base dell'assetto organizzativo dell'Ente. Sono presenti n° 6 Responsabili di Servizio titolari di P.O. che rispondono in ordine alla gestione della spesa nonché al rispetto dei termini dei procedimenti amministrativi.

Il Servizio di Segreteria Comunale, di cui è capofila il Comune di Pontremoli, è gestito in forma associata con i Comuni di:

Filattiera, Tresana, Zerì: periodo 01/02/2018 – 31/12/2020 (Decreto Sindacale n° 9 del 29.01.2018)

Licciana Nardi, Tresana, Villafranca in Lunigiana: periodo 02/01/2020 ad oggi (Decreto Sindacale n° 1 del 02.01.2020)

Direttore: 0

Segretario: n° 1 – Dott. Carlo Consolandi

Numero dirigenti: 0

Numero posizioni organizzative: n° 6

Numero totale personale dipendente (vedere conto annuale del personale): n° 66

Categoria	Quantità
B	30
C	33
D	9
Segretario	1
TOTALE	73

1.4.1 - Condizione giuridica dell'Ente:

L'Ente nel periodo del mandato non è stato commissariato

1.5.1 - Condizione finanziaria dell'Ente:

L'Ente nel periodo di mandato non ha dichiarato dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 del T.U.E.L., nè il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243 bis e nè ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243 ter, 243 quinquies del T.U.E.L. e/o del contributo di cui all'art. 3 bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012.

PARTE I – 1.2 PARAMETRI OBIETTIVI PER L'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO

Nessun parametro obiettivo di deficiarietà risulta positivo all'inizio e alla fine del mandato.

TABELLA DEI PARAMETRI OBIETTIVI PER I COMUNI AI FINI DELL'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICIT

ARIO - Anno 2020

COMUNE DI PONTREMOLI		Prov.	MS
		Barrare la condizione che ricorre	
P1	Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 48%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P2	Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 22%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P3	Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P4	Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del 16%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P5	Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P6	Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P7	[Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No
P8	Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 47%	<input type="checkbox"/> Si	<input checked="" type="checkbox"/> No

Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la condizione "SI" identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell'articolo 242,

comma 1, Tuel.

Sulla base dei parametri suindicati l'ente è da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie	[] Si	[X] No
--	--------	----------

PARTE II – 2.1 ATTIVITÀ NORMATIVA SVOLTA DURANTE IL MANDATO

Nel periodo considerato l'attività normativa di questo Comune è stata caratterizzata, tra le altre, dalla modifica del Regolamento di Contabilità dell'ente e dalla modifica del Regolamento del Consiglio Comunale resasi necessaria per l'adeguamento alla normativa nazionale finalizzata a contrastare l'emergenza Covid-19 mediante la previsione dello svolgimento delle sedute consiliari in modalità di videoconferenza a distanza.

Nello specifico:

Regolamenti adottati dal Consiglio Comunale:

Tipo	Numero	Data	Oggetto
<i>Delibera</i>	51	29.09.2016	MODIFICA AL REGOLAMENTO PER L'ISTITUZIONE ED IL FUNZIONAMENTO DEL COMITATO DI FRAZIONE APPROVATO CON DELIBERAZIONE N. 4 DEL 10.02.2012
<i>Delibera</i>	52	29.09.2016	MODIFICA AL REGOLAMENTO PER LA TENUTA DEI REFERENDUM CONSULTIVI (ART. 44 STATUTO) APPROVATO CON DELIBERAZIONE N. 87 DEL 24.12.1994
<i>Delibera</i>	1	26.01.2017	APPROVAZIONE REGOLAMENTO IN MATERIA DI ACCESSO CIVICO E ACCESSO GENERALIZZATO
<i>Delibera</i>	2	26.01.2017	APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER LA DEFINIZIONE AGEVOLATA DELLE ENTRATE COMUNALI NON RISCOSE A SEGUITO DELLA NOTIFICA DI INGIUNZIONI DI PAGAMENTO
<i>Delibera</i>	3	26.01.2017	APPROVAZIONE REGOLAMENTO COMUNALE PER IL SOSTEGNO ALLO SVILUPPO
<i>Delibera</i>	4	26.01.2017	APPROVAZIONE REGOLAMENTO DI CONTABILITA' ARMONIZZATA
<i>Delibera</i>	3	06.03.2018	APPROVAZIONE REGOLAMENTO COMUNALE PER LA DISCIPLINA DELLE PUBBLICITA' E DELLE AFFISSIONI E PER L'APPLICAZIONE DELL'IMPOSTA SULLA PUBBLICITA' E DEL DIRITTO SULLE PUBBLICHE AFFISSIONI
<i>Delibera</i>	4	06.03.2018	APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER LE OCCUPAZIONI DI SPAZI ED AREE PUBBLICHE E PER L'APPLICAZIONE DELLA RELATIVA TASSA
<i>Delibera</i>	13	06.03.2018	APPROVAZIONE REGOLAMENTO DI DISCIPLINA DELLE FUNZIONI IN MATERIA DI RICERCA E COLTIVAZIONE DELLE ACQUE MINERALI, DI SORGENTE E TERMALI, ATTRIBUITE AI COMUNI DALLA L.R. 27 LUGLIO 2004, N. 38 E RELATIVO REGOLAMENTO DI ATTUAZIONE D.P.G.R. 24 MARZO 2009 N. 11/R
<i>Delibera</i>	54	30.11.2018	APPROVAZIONE REGOLAMENTO COMUNALE PER LA DISCIPLINA DEI RIMBORSI DELLE SPESE SOSTENUTE DAGLI AMMINISTRATORI COMUNALI IN RELAZIONE A MISSIONI ISTITUZIONALI
<i>Delibera</i>	6	04.03.2019	APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DELLA IMPOSTA DI SOGGIORNO
<i>Delibera</i>	38	25.06.2019	MODIFICHE AL REGOLAMENTO DEL CONSIGLIO COMUNALE
<i>Delibera</i>	15	25.05.2020	APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DELLA NUOVA IMU (MAGGIO 2020)
<i>Delibera</i>	20	25.05.2020	REGOLAMENTO DEL SISTEMA MUSEALE "TERRE DEI MALASPINA E DELLE STATUE STELE"
<i>Delibera</i>	21	25.05.2020	REGOLAMENTO COMUNALE PER L'APPLICAZIONE DELLA IMPOSTA DI SOGGIORNO. APPROVAZIONE

			<i>MODIFICA</i>
<i>Delibera</i>	<i>29</i>	<i>30.06.2020</i>	<i>APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER LA GESTIONE E L'USO DEGLI IMPIANTI SPORTIVI COMUNALI</i>
<i>Delibera</i>	<i>40</i>	<i>15.10.2020</i>	<i>APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DELLA NUOVA IMU – RETTIFICA DELIBERA CONSILIARE N. 15 DEL 25.05.2020 (OTTOBRE 2020)</i>
<i>Delibera</i>	<i>48</i>	<i>30.11.2020</i>	<i>MODIFICA AL REGOLAMENTO DEL CONSIGLIO COMUNALE IN MERITO ALLE MODALITA' DI SVOLGIMENTO DELLE SEDUTE CON MODALITA' DI VIDEOCONFERENZA</i>
<i>Delibera</i>	<i>54</i>	<i>21.12.2020</i>	<i>APPROVAZIONE REGOLAMENTO COMUNALE DEL NUOVO CANONE PATRIMONIALE DI CONCESSIONE, AUTORIZZAZIONE O ESPOSIZIONE PUBBLICITARIA</i>
<i>Delibera</i>	<i>11</i>	<i>04.03.2021</i>	<i>APPROVAZIONE REGOLAMENTO COMUNALE PER LA MANOMISSIONE SUOLO PUBBLICO</i>
<i>Delibera</i>	<i>12</i>	<i>04.03.2021</i>	<i>APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER LE OCCUPAZIONI DI SUOLO PUBBLICO PER SPAZI DI RISTORO ALL'APERTO - DEHORS</i>
<i>Delibera</i>	<i>18</i>	<i>30.04.2021</i>	<i>APPROVAZIONE REGOLAMENTO DELLA BIBLIOTECA COMUNALE "C. CIMATI"</i>

Regolamenti adottati dalla Giunta Comunale:

Tipo	Numero	Data	Oggetto
Delibera	91	06.07.2017	MODIFICA ALLEGATI "B" E "C" DEL REGOLAMENTO SULL'ORDINAMENTO GENERALE DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI
Delibera	26	17.02.2018	MODIFICA ALLEGATO "A" DEL REGOLAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI. REVISIONE DOTAZIONE ORGANICA – APPROVAZIONE PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE ANNI 2018-2019-2020
Delibera	53	07.04.2018	MODIFICA ALLEGATO "B" (FUNZIONIGRAMMA) DEL REGOLAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI E CONTESTUALE MODIFICA E GRADUAZIONE DELLE POSIZIONE ORGANIZZATIVE
Delibera	75	16.05.2018	REGOLAMENTO COMUNALE DI ATTUAZIONE DEL REGOLAMENTO UE 2016/679 RELATIVO ALLA PROTEZIONE DELLE PERSONE FISICHE CON RIGUARDO AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI
Delibera	78	31.05.2018	MODIFICA ALLEGATO "A" (DOTAZIONE ORGANICA) DEL REGOLAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI. MODIFICA AL PIANO TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE 2018-2020
Delibera	122	25.08.2018	APPROVAZIONE DISCIPLINARE PER LA CONCESSIONE IN USO DEI LOCALI DEL CASTELLO DEL

			PIAGNARO DI PONTREMOLI
Delibera	141	06.10.2018	MODIFICA ALLEGATO "4" AL REGOLAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI. MODIFICA REGOLAMENTO PER L'ACCESSO AGLI IMPIEGHI
Delibera	146	27.10.2018	MODIFICA ALLEGATI "B" E "C" DEL REGOLAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI
Delibera	6	18.01.2020	REGOLAMENTO SULLA MISURAZIONE, VALUTAZIONE E TRASPARENZA DELLA PERFORMANCE E PROGRESSIONI ORIZZONTALI
Delibera	46	18.04.2020	MODIFICA ALLEGATI "B" E "C" (FUNZIONIGRAMMA E ORGANIGRAMMA) AL REGOLAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI E CONTESTUALE TEMPORANEA MODIFICA E GRADUAZIONE POSIZIONE ORGANIZZATIVA E ATTRIBUZIONE DI RISULTATO
Delibera	132	10.10.2020	REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DI PRONTA REPERIBILITA'
Delibera	56	17.04.2021	REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA, LA COSTITUZIONE E LA RIPARTIZIONE DEGLI INCENTIVI PER FUNZIONI TECNICHE, DI CUI ALL'ART. 113 DEL D. LGS. 18 APRILE 2016, N. 50 E SMI. ADEGUAMENTO

In aggiunta alla attività regolamentare questo Comune ha approvato il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza ai sensi della L. n. 190/2012 con le seguenti delibere di G. C.

- n. 6 del 26.01.2017 - P.T.P.C.T. 2017/2019
- n. 15 del 25.01.2018 - P.T.P.C.T. 2018/2020
- n. 27 del 29.02.2020 - P.T.P.C.T. 2020/2022
- n. 41 del 20.03.2021 - P.T.P.C.T. 2021/2023

Ha approvato il Piano Triennale per l'Informatica e la Transizione al Digitale (P.T.T.D.) con la seguente delibera di G. C.

- n. 21 del 23.01.2021 - P.T.T.D. 2020/2022

Ha approvato il Piano Triennale di Razionalizzazione delle Spese di Funzionamento ex art. 2, comma 594 e segg. L. n. 244/2007 con le seguenti delibere di G. C.

- n. 17 del 27.02.2017 - triennio 2017/2019
- n. 12 del 25.01.2018 - triennio 2018/2020

- n. 11 del 05.02.2019 - triennio 2019/2021
- n. 10 del 08.02.2020 - triennio 2020/2022
- n. 156 del 14.11.2020 - triennio 2021/2023

E' stato costituito l'Ufficio per la Transizione al Digitale (UTD) con delibera della G. C. n. 15 del 23.01.2021.

PARTE II - 2.2 - ATTIVITA' TRIBUTARIA SVOLTA DURANTE IL MANDATO

2.2.1 - IMU:

Aliquote IMU	2016	2017	2018	2019	2020
Aliquota abitazione principale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detrazione abitazione principale					
Altri immobili	8,60	8,60	8,60	8,60	8,60
Fabbricati rurali e strumentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2.2.2 - TASI:

Aliquote TASI	2016	2017	2018	2019	2020
Aliquota abitazione principale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detrazione abitazione principale					
Altri immobili	1,50	1,50	1,50	1,50	1,50
Fabbricati rurali e strumentali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2.2.3 - Addizionale Irpef:

Aliquote addizionale Irpef	2016	2017	2018	2019	2020
Aliquota massima	0,0070	0,0070	0,0070	0,0070	0,0070
Fascia esenzione					

Differenziazione aliquote	NO	NO	NO	NO	NO
---------------------------	----	----	----	----	----

2.2.4 - Prelievi sui rifiuti:

Prelievi su rifiuti	2016	2017	2018	2019	2020
Tipologia di prelievo	TARI	TARI	TARI	TARI	TARI
Tasso di copertura	100%	100%	100%	100%	100%
Costo del servizio procap	180,78	186,27	183,16	184,26	171,20

PARTE II - 2.3 ATTIVITA' AMMINISTRATIVA SVOLTA DURANTE IL MANDATO

2.3.1 - Sistema ed esiti dei controlli interni:

Come da regolamento dei controlli interni approvato con delibera del C. C. n. 8 del 07.03.2013

1. Il sistema dei controlli interni del Comune di Pontremoli si articola nei seguenti elementi:

- a. Controllo amministrativo e contabile, finalizzato a garantire, ai sensi dell'art. 147 bis del D. Lgs. 267/2000 e nell'ambito del più ampio sistema di controllo di regolarità amministrativa e contabile, il perseguimento della regolarità, legittimità e correttezza dell'azione amministrativa;
- b. Controllo di gestione, finalizzato a supportare, ai sensi degli artt. 196 e 197 del D. Lgs. 267/2000, il processo decisionale dei responsabili della gestione amministrativa in termini di efficacia, efficienza ed economicità delle azioni dagli stessi condotte;
- c. Controllo sugli equilibri finanziari della gestione di competenza, gestione dei residui e della gestione di cassa, finalizzato ai sensi dell'art. 147 quinquies del D. Lgs. 267/2000, alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica;

Finalità ed oggetto del controllo di regolarità amministrativa

1. Il controllo di regolarità amministrativa è finalizzato a consolidare il perseguimento dei principi di buon andamento e di imparzialità della pubblica amministrazione ai sensi dell'art. 97 della Costituzione e si pone la priorità di garantire il costante miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dell'azione amministrativa.

2. Il controllo di regolarità amministrativa persegue gli obiettivi di:

a. verificare, attraverso una costante azione ricognitiva, la sussistenza di condizioni di regolarità, legittimità e correttezza nell'adozione dei singoli atti amministrativi e nello svolgimento dell'attività amministrativa nel suo complesso;

b. favorire il miglioramento della qualità complessiva degli atti amministrativi;

c. uniformare le procedure adottate dall'Ente al fine di semplificare e rendere imparziale l'azione amministrativa.

3. Costituiscono oggetto del controllo amministrativo le determinazioni, i contratti in forma di scrittura privata, autorizzazioni e concessioni di varia natura, ordinanze dei Responsabili di Servizio e gli atti amministrativi che hanno un impatto diretto sulla gestione del bilancio dell'Ente o che presentano riflessi diretti o indiretti sulla situazione economico-finanziaria o sul patrimonio dell'Ente.

Finalità ed oggetto del controllo di gestione

1. Il controllo di gestione ha come orizzonte temporale l'esercizio, assume quale documento programmatico di riferimento il Piano Dettagliato degli Obiettivi (P.D.O.), il quale a sua volta deve essere approvato in coerenza con il bilancio di previsione e con la relazione revisionale e programmatica.

2. Il controllo si sviluppa nelle seguenti fasi:

a. La fase di predisposizione nella quale, all'inizio dell'esercizio, il Segretario Generale riunisce i Responsabili di Servizio dell'Ente per la redazione della proposta del Piano Dettagliato degli Obiettivi (P.D.O.) che la Giunta Comunale approva su proposta del Segretario Generale;

b. La fase di rilevazione dei dati relativi ai costi ed ai proventi, nonché ai risultati conseguiti in riferimento agli obiettivi assegnati ai singoli servizi e centri di responsabilità;

c. La fase di valutazione dei dati sopra riportati in rapporto ai valori ed agli obiettivi attesi dal Piano Dettagliato degli Obiettivi, al fine di verificare lo stato di attuazione e misurazione dell'efficacia, l'efficienza e il grado di convenienza economica dell'azione intrapresa da ciascun servizio;

d. La fase di elaborazione di, quantomeno, un referto riferito alla attività complessiva ed alla gestione dei singoli servizi e centri di costo nel corso dell'esercizio, di norma predisposto in occasione delle verifiche intermedie, previste dal vigente sistema di valutazione della performance del personale dipendente, da parte del Nucleo di Valutazione e, in ogni caso, prima della verifica consiliare circa lo stato di attuazione dei programmi di cui all'art. 193 del TUEL;

e. La fase di elaborazione, sulla scorta di quanto previsto alla lettera precedente, degli eventuali interventi correttivi da intraprendere;

f. La fase di accertamento, al termine dell'esercizio, del grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati, dei costi riferiti a ciascun servizio e centro di costo e, laddove possibile, dei costi riferiti a ciascuna unità di prodotto.

Le attività di cui alla lettera f) sono riportate nel referto conclusivo circa l'attività complessiva dell'Ente, di ciascun servizio e centro di costo, che viene predisposto a seguito dell'acquisizione, da parte della struttura operativa, della relazione finale elaborata dai vari Responsabili dei Servizi; detto referto, così come quello di cui alla lettera d), viene trasmesso ai Responsabili di Servizio, al Nucleo di Valutazione ed alla Giunta Comunale per quanto di competenza.

Finalità ed oggetto del controllo sugli equilibri finanziari

1. Il controllo sugli equilibri finanziari presidia, sia nella fase di programmazione che di gestione del bilancio, le ricadute derivanti dalla gestione di competenza, dalla gestione dei residui, dalla gestione di cassa, sulla posizione finanziaria complessiva dell'Ente nonché il relativo impatto sui limiti e sui vincoli di finanza pubblica che l'Ente è tenuto a rispettare in base alla normativa vigente.
2. Il controllo sugli equilibri finanziari si incentra sui valori ricompresi nel bilancio di previsione annuale e pluriennale e sui residui attivi e passivi derivanti dagli esercizi precedenti.

L'organo preposto al Controllo di regolarità amministrativa è composto dal Segretario Generale coadiuvato dal Responsabile dei Servizi Generali e dal Responsabile del Servizio Finanziario.

Il Segretario Generale organizza e dirige il controllo di gestione e ne è responsabile, supportato dal Responsabile dei Servizi Finanziari.

Il Controllo sugli equilibri di bilancio è condotto e coordinato dal Responsabile del Servizio Finanziario con il supporto dell'Organo di Revisione.

L'attività per tutta la durata del mandato risulta correttamente eseguita.

2.3.2 - Controllo di gestione:

• Personale:

Con Deliberazione di G.C. n° 60 del 30/04/2021 è stata predisposta una nuova articolazione della struttura organizzativa e si provveduto ad integrare, in merito alle modifiche dell'organigramma, quanto approvato con Deliberazione di G.C. n° 46 del 18/04/2020 causa costante riduzione del personale imposta da legge a fronte di pensionamenti. Ad oggi i servizi che costituiscono la macrostruttura dell'Ente, con relative PO, sono così predisposti:

Servizio 1.1	AFFARI GENERALI, DEMOGRAFICI, ISTRUZIONE, CULTURA E TURISMO		
	PROFILO PROFESSIONALE	CATEGORIA GIURIDICA	NUMERO DIPENDENTI

Vice-Segretario	D1	1
Istruttore Direttivo	D1	1
Istruttore Amministrativo	C1	10
Educatore Asilo Nido	C1	3
Autisca Scuolabus	B3	5
Collaboratore/Esecutore Amministrativo	B1	5

Servizio 2	LL.PP., ASSETTO DEL TERRITORIO, APPALTI, AMBIENTE, TRASPORTI, PROTEZIONE CIVILE, MANUTENZIONE, SUPPORTO, PATRIMONIO E VIABILITA		
	PROFILO PROFESSIONALE	CATEGORIA GIURIDICA	NUMERO DIPENDENTI
	Funzionario	D3	1
	Istruttore Direttivo Tecnico	D1	1
	Istruttore Amministrativo	C1	4
	Operaio specializzato	B1	5
	Operaio altamente specializzato	B3	5
	Collaboratore professionale	B1	4

Servizio 3.1	URBANISTICA, EDILIZIA PRIVATA, ATTIVITA' PRODUTTIVE, AGRICOLTURA e SUAP		
	PROFILO PROFESSIONALE	CATEGORIA GIURIDICA	NUMERO DIPENDENTI
	Istruttore Direttivo Tecnico	D1	1
	Istruttore Amministrativo	C1	1
	Collaboratore/Esecutore Amministrativo	B1	1

Servizio 4.1	PERSONALE, CONCORSI, CACCIA, PESCA, SOCIALE, SPORT, SGATE e MATTATOIO		
	PROFILO PROFESSIONALE	CATEGORIA GIURIDICA	NUMERO DIPENDENTI
	Istruttore Direttivo	D1	1
	Istruttore Amministrativo	C1	3

Collaboratore/Esecutore Amministrativo	B1	1
Operaio Specializzato	B1	1

Servizio 5	FINANZIARIO, ECONOMATO, PROVVEDITORATO E ACQUISTI		
	PROFILO PROFESSIONALE	CATEGORIA GIURIDICA	NUMERO DIPENDENTI
	Funzionario	D3	1
	Istruttore Amministrativo	C1	5
	Collaboratore/Esecutore Amministrativo	B1	1
	Operaio Specializzato	B1	1

Servizio 6.2	COMMERCIO, POLIZIA MUNICIPALE, NOTIFICHE e PROTEZIONE CIVILE		
	PROFILO PROFESSIONALE	CATEGORIA GIURIDICA	NUMERO DIPENDENTI
	Istruttore Direttivo Specialista di Vigilanza	D1	1
	Agente di Polizia Locale	C1	6
	Ausiliario del traffico/Messo notificatore	B1	2
	Collaboratore/Esecutore Amministrativo	B1	1

• Lavori pubblici:

Lavori di efficientamento pubblica illuminazione
Efficienza raccolta differenziata

2016 68,06%
2017 77,51%
2018 75,52%
2019 78,53%
2020

€ 102.233,39 Ciclo dei rifiuti

Elenco principali opere pubbliche realizzate

- Ricostruzione scuola elementare Via Martiri lotto 2	€ 2.024.257,00
- Realizzazione ascensore per Museo Statue Stele - Lotto 2	€ 273.000,00
- Realizzazione nuovi spogliatoi palestra Istituto Tifoni	€ 148.000,00
- Ripristino ponte su Torrente Verde loc. Cadugo di Guinadi	€ 430.000,00
- Realizzazione campo in erba sintetica Stadio Lunezia	€ 425.000,00
- Realizzazione marciapiedi nel capoluogo	€ 470.000,00
- Lavori di manutenzione straordinaria edificio scolastico Via Iv Novembre	€ 420.000,00
- Lavori di adeguamento strada forestale Torrano – Cavezzana Gordana	€ 100.000,00
- Lavori di adeguamento strada forestale Pineta	€ 100.000,00
- Variante per lavori di realizzazione ascensore Museo Statue Stele	€ 196.000,00
- Lavori di ristrutturazione stadio Lunezia e opere di recupero pista di atletica leggera	€ 296.616,40
- Danni alluvionali ottobre 2018	€ 275.000,00
- Lavori di adeguamento strada forestale La Piagna – Logarghena	€ 96.163,60
- Lavori di messa in sicurezza via Veterani dello Sport	€ 103.343,25
-	

• Gestione del territorio:

Anno 2016: Permessi di Costruire (26) Totale: 353
Asseverazioni: (327)

Anno 2017: Permessi di Costruire (19) Totale: 348
Asseverazioni: (329)

Anno 2018: Permesso di Costruire: (19) Totale: 276
Asseverazioni: (257)

Anno 2019: Permesso di Costruire: (35) Totale: 301
Asseverazioni: (266)

Anno 2020: Permesso di Costruire: (21) Totale: 280
Asseverazioni: (259)

• Istruzione pubblica:

L'Istruzione pubblica è stata oggetto durante il mandato di una attenzione particolare, oltre ai diversi interventi di carattere strutturale, e riorganizzazione con trasloco dei vari plessi scolastici, si è provveduto ad esternalizzare il servizio di gestione della mensa scolastica affidando il servizio ad una cooperativa Sociale di tipo B, attenta alla somministrazione di prodotti di qualità con preferenza di fornitori locali a K 0.

Al fine del miglioramento qualitativo del servizio è stata istituita annualmente una "Commissione mensa" composta da genitori ed insegnanti, e successivamente si è provveduto alla variazione del menù, elaborato da esperti (nutrizionista), con attenzione particolare alle varie problematiche di allergie, intolleranze o motivi religiosi.

Sono stati erogati in media nel periodo di riferimento circa 43.000 pasti all'anno ad eccezione del periodo di emergenza epidemiologica da COVID-19 dove il numero dei pasti erogati è notevolmente diminuito causa chiusura delle scuole.

Nel periodo di emergenza epidemiologica da COVID-19, ci si è attivati con le misure necessarie in materia di contenimento e gestione dell'emergenza, al fine di garantire la continuità della prestazione ed evitare disservizi alla popolazione scolastica.

Promozione di Bandi a Sostegno economico alle famiglie:

- "Fattore Famiglia" per la riduzione del pagamento dei servizi scolastici (mensa, trasporto e rette Asilo Nido)
- "Pacchetto scuola" finalizzato a sostenere le spese necessarie per la frequenza scolastica (Scuola Secondaria di I e II grado)
- Rimborso parziale di rette Asilo Nido tramite il Fondo nazionale per il sistema integrato di educazione e Istruzione.
- Contributo per abbattimento retta annuale di frequenza Liceo Classico Vescovile Don Marco Mori di Pontremoli (Scuola Paritaria).
- Contributo per l'acquisto di libri di testo per gli alunni iscritti alla Scuola Secondaria di 1° Grado
- Sostegno economico ad Associazioni per iniziative denominate "Centri Estivi", per attività svolte durante la pausa estiva a favore dei minori del Comune.

L'Asilo Nido per fare fronte alla crescente domanda di servizi educativi, ha attivato la cosiddetta "sezione primavera", con progetti educativi rivolti ai bambini tra i 24 e i 36 mesi d'età.

Nel periodo di emergenza epidemiologica da COVID-19, sono state attivate le principali misure di prevenzione e mitigazione del rischio puntando sulla divisione tra i gruppi/sezioni in cosiddette bolle, senza incroci sostanziali tra i bambini e con personale educativo dedicato in forma esclusiva in considerazione del fatto che per i bambini così piccoli non sarebbe stato possibile garantire il distanziamento.

L'attività educativa è stata assicurata con l'organico comunale integrato e supportato da personale educativo necessario in termini numerici e di ore, (per la copertura di ulteriori ore per attività di accoglienza, riconsegna, triage e routine), fornito da cooperativa Sociale di tipo B,

Il servizio di **trasporto scolastico** è stato offerto a tutti gli utenti che ne hanno fatto richiesta e sono state soddisfatte tutte le richieste privilegiando la domanda dell'utenza da parte dei residenti nelle frazioni o in abitazioni isolate, ottimizzando i percorsi e i tempi di viaggio, differenziando gli orari di raccolta e di consegna degli alunni in modo tale da rappresentare la soluzione meno dispersiva e più diretta possibile per il raggiungimento delle sedi scolastiche.

A partire dall'a. s. 2019/2020, al fine di garantire al meglio la copertura del servizio scolastico su tutto il territorio comunale si è rilevata la necessità di affidare il tragitto di una linea di percorrenza del servizio ad una cooperativa Sociale di tipo B ".

Nel periodo di emergenza epidemiologica da COVID-19, ci si è attivati con le misure necessarie in materia di contenimento e gestione dell'emergenza, al fine di garantire la continuità della prestazione ed evitare disservizi alla popolazione scolastica.

Utenza del Trasporto scolastico:

a.s. 2016/2017 n. 131 domande
a.s. 2017/2018 n. 132 domande
a.s. 2018/2019 n. 139 domande
a.s. 2019/2020 n. 131 domande
a.s. 2020/2021 n. 125 domande

• SOCIALE:

E.R.P.: attività di gestione di assegnazione, rinnovo assegnazione, cambio alloggio in mobilità, auto manutenzione del patrimonio di alloggi di edilizia residenziale pubblica; quotidiana gestione dell'utenza; rapporti con ERP (Ente gestore)

Anno 2016 n. 10 tra nuove assegnazioni, rinnovi o cambi alloggio e verifiche sulla permanenza dei requisiti degli assegnatari degli alloggi;

Anno 2017 n. 7 tra nuove assegnazioni, rinnovi o cambi alloggio;

Anno 2018 n. 4 tra nuove assegnazioni, rinnovi o cambi alloggio. In questo anno si è provveduto all'emissione del **Bando** per l'assegnazione alloggi popolari;

Anno 2019 n. 8 tra rinnovi e assegnazioni, cambi alloggio e n. 11 assegnazioni da bando;

Anno 2020 n. 4 tra rinnovi e assegnazioni cambi alloggio e n. 2 assegnazioni da bando;

Anno 2021 (ad oggi) : n. 4 tra rinnovi e assegnazioni cambi alloggio e n. 7 assegnazioni da bando.

CONTRIBUTI FIGLI MINORI DISABILI (EX L.R. N. 73 DEL 27.12.2018)

Anno 2017: 1 domanda - Anno 2019: 2 domande - Anno 2020: 2 domande - Anno 2021 : 2 domande

ASSEGNI NUCLEO FAMILIARE NUMEROSO E ASSEGNI MATERNITA' CONCESSI DAI COMUNI

Anno 2016: 29 domande - Anno 2017: 24 domande - Anno 2018: 33 domande - Anno 2019 : 27 domande

Anno 2020: 23 domande - Anno 2021 : ad oggi 13 domande

BANDO CONTRIBUTO AFFITTI

Anno 2016: liquidati contributi pari ad euro 8.206,00 (det. 40 del 06.02.2017 Servizio 2)

Anno 2017: liquidati contributi pari ad euro 7.517,00 (det. 34 del 12.02.2018 Servizio 4)

Anno 2018: liquidati contributi pari ad euro 7.233,71

Anno 2019 : liquidati contributi pari ad euro 6.261,00

Anno 2020: da liquidarsi contributi pari ad euro 14.879,79

BANDO SFRATTI MOROSITA' INCOLPEVOLE

Per le annualità dal 2014 al 2018, riservato alle famiglie in difficoltà a seguito di diminuzione di capacità reddituale.

BANDO CONTRIBUTO AFFITTI STRAORDINARIO COVID

Anno 2020: misura straordinaria per l'assegnazione di contributi a sostegno del canone di locazione conseguente alla emergenza epidemiologica: liquidati contributi pari ad euro **11.975,00**

Buoni alimentari (emergenza covid) liquidati anni 2020/2021: € 80.705,05

GESTIONE SGATE (FINO ALL'AFFIDAMENTO AI CAF)

Attività di supporto ai cittadini nella fase di presentazione di domande "SGATE" per l'agevolazione sulle tariffe di energia elettrica, acqua e gas.

BONUS BEBE' COMUNALE

Negli anni 2018, 2019, 2020 si è provveduto ad erogare un bonus bebè alle famiglie dei nuovi nati per un importo complessivo pari ad euro 11.500,00.

BOTTEGHE DELLA SALUTE

Attivo dal 2014, attuato con giovani del Servizio Civile, offre supporto nei servizi di pubblica utilità.

CONVENZIONE SERVIZIO TAXI TRASPORTO ANZIANI FRAZIONE CERVARA

Trattasi di un servizio attivo dal 31.12.2014 fino al 30.06.2018, a seguito della inagibilità al transito veicolare e pedonale del ponte sul torrente Verde, per cui l'unica viabilità alternativa risultava essere la strada di Prà del Prete non praticabile però dagli autobus del servizio pubblico.

CONVENZIONE CON ASSOCIAZIONE DI VOLONTARIATO PER IL TRASPORTO DI PERSONE CON PARTICOLARI PATOLOGIE AI CENTRI PSICHIATRICI E DI SOCIALIZZAZIONE DI CAPRIO ED AULLA.

Servizio di trasporto andata e ritorno dalle proprie abitazioni, rivolto ai soggetti interessati ed in condizioni di non autonomia.

• Turismo:

Pontremoli è città particolarmente legata al turismo, sia per la sua collocazione, sia per le sue caratteristiche storiche, artistiche e naturali di cui è ricca (Castello del Piagnaro, Museo delle Statue Stele, Chiese Palazzi, Teatro della Rosa etc..). E' posto tappa per la via Francigena, per la via degli Abati e del Volto Santo.

E' sede dal 1962 del prestigioso Premio Bancarella nelle categorie:

Bancarellino

Bancarella

Bancarella Sport

Bancarella Cucina

L'Amministrazione ha posto il turismo tra gli obiettivi principali del proprio mandato. Ha contribuito alla valorizzazione della Via Francigena fungendo da capofila provinciale per numerose iniziative, ha ideato "Un Borgo da Sfogliare" settimana ricca di eventi legati al libro e alla lettura, ha organizzato le giornate del FAI con aperture straordinarie delle dimore storiche.

L'Amministrazione ha reso fruibile lo spazio pertinente al Palazzo Comunale i così detti "Orti della Città" per conferenze, matrimoni, ricevimenti e concerti ed ha acquistato i locali per il punto IAT

2.3.3 - Valutazione delle performance:

A seguito dell'entrata in vigore del D.Lgs. n° 150/2009, l'Amministrazione ha con delibera di G.C. n° 153 del 30.12.2010 ha provveduto all'integrazione del Regolamento degli Uffici e dei Servizi (Allegato 3 "D.Lgs. n° 150/2009 Sistema di misurazione e valutazione della performance"). L'Amministrazione, con Deliberazione di G.C. n° 40 del 20/03/2021, ha nominato direttamente per il triennio 2021-2023, il Nucleo di Valutazione composto dal Segretario Generale e da un componente esterno.

A far data dal 2015 il "Piano delle Performance" è parte integrante del PEG:

G.C. n° 44 del 09.04.2016

G.C. n° 53 del 21.04.2017

G.C. n° 33 del 07.03.2018

G.C. n° 29 del 09.03.2019

G.C. n° 42 del 09.04.2020

G.C. n° 3 del 09.01.2021

Il piano delle performance riassume gli obiettivi fondamentali dell'Amministrazione con particolare attenzione ai tempi, alle fasi e agli indicatori necessari a misurare il conseguimento dei risultati previsti

Con Deliberazione di G.C. n° 6 del 18.01.2020 si è provveduto ad approvare il nuovo "Regolamento sulla misurazione, valutazione, trasparenza della performance e progressioni orizzontali".

In applicazione delle norme vigenti e di quanto previsto dal Regolamento degli Uffici e dei Servizi in vigore, l'Amministrazione adotta un sistema di valutazione della performance organizzativa ed individuale, teso a misurare le prestazioni lavorative, le competenze organizzative ed il comportamento organizzativo;

Il sistema di misurazione e valutazione è approvato dalla Giunta e si riferisce alla performance di:

- ciascuna struttura amministrativa, al fine di valutare la performance organizzativa di ciascuna Area e dell'Ente nel suo complesso;
- ciascun dipendente con incarico di Posizione Organizzativa;
- ciascun dipendente dell'Ente;

Per l'approvazione del sistema, ogni anno rivedibile previo parere dell'Organismo di Valutazione alla luce delle criticità emerse in sede di attuazione del processo valutativo nel corso dell'anno finanziario precedente, l'ente assume come linee-guida di riferimento i principi ed i criteri generali desumibili dalle deliberazioni in materia del Dipartimento della Funzione Pubblica e tenuto di conto dei decreti ministeriali di definizione degli obiettivi generali nonché i principi e le disposizioni contenuti nel titolo II capo II del D.Lgs. 150/2009 come da ultimo risultante a seguito dell'entrata in vigore del D Lgs 74/2017.

In particolare la valutazione della performance organizzativa è prioritaria rispetto alla performance individuale sulla quale, impatta la valutazione della performance organizzativa dell'Ente.

Il processo di valutazione a tutti i livelli in cui è previsto è improntato ai seguenti principi:

- il valutato è posto preventivamente a conoscenza del sistema di valutazione
- è favorita con tutti gli strumenti a disposizione, la condivisione di tutto il processo di valutazione
- l'andamento delle performance è costantemente monitorato ed oggetto di confronto, anche ai fini delle necessarie revisioni/adequamenti
- prima di concludere il processo ogni valutatore esamina i giudizi e le valutazioni in contraddittorio con il valutato, mediante apposito colloquio
- la valutazione finale è espressa con un punteggio per agevolare la premialità secondo il merito

1. Il Responsabile PO procede alla valutazione tramite compilazione della scheda di valutazione individuale attribuendo i punteggi ai singoli dipendenti o a gruppi di essi.

2. La valutazione è illustrata al personale interessato che può presentare le proprie osservazioni o controdeduzioni, di cui il valutatore può tenere conto in sede di valutazione definitiva. Ogni scheda è conservata nel fascicolo personale del dipendente interessato e l'accesso ad essa è garantito solo per il valutato ed il suo rappresentante sindacale all'uopo delegato.

3. Le valutazioni di cui sopra costituiscono "crediti formativi" per le progressioni verticali e/o orizzontali, pertanto devono essere prodotte ogni anno indipendentemente dalle risorse economiche disponibili; i cosiddetti "crediti formativi" si annullano una volta utilizzati per ottenere la progressione. In fase di prima applicazione del sistema valutativo e premiale e sulla base delle indicazioni ricevute, le risorse destinate alla premialità vengono suddivise in due tranche di valore economico diverse così definite:

- nella prima tranche di valore economico superiore, verrà collocato il personale che avrà conseguito un punteggio pari o superiore ad 80;
- nella seconda tranche, di valore economico inferiore, verrà collocato il personale che avrà conseguito un punteggio inferiore ad 80.
- Nessun dipendente che avrà conseguito un punteggio inferiore ad 80 e che concorre alla attribuzione delle risorse per la premialità della seconda tranche di valore economico inferiore, potrà ottenere più dei dipendenti che avranno conseguito un punteggio pari o superiore a 80.

A parità di valutazione espressa viene data la precedenza, ai fini del merito, ai dipendenti che abbiano garantito il raggiungimento degli obiettivi assegnati nel corso degli ultimi tre anni secondo gli indirizzi strategici contenuti nel piano triennale delle performance e che abbiano conseguito un punteggio superiore.

2.3.4 - Controllo sulle società partecipate/controllate (art. 147-quater del T.U.E.L.):

Ai sensi del comma 4 dell'art. 147-quater del D.Lgs. n. 267/2000 e s.m.i. il Consiglio Comunale ha approvato:

- il Bilancio Consolidato 2016 con propria delibera n. 40 del 30/09/2017
- il Bilancio Consolidato 2017 con propria delibera n. 38 del 27/09/2018
- il Bilancio Consolidato 2018 con propria delibera n. 49 del 30/09/2019
- il Bilancio Consolidato 2019 con propria delibera n. 47 del 30/11/2020

Con delibera di Consiglio n. 41 del 30/09/2017 è stata approvata la ricognizione delle partecipazioni possedute e sono state individuate quelle da alienare, secondo quanto disposto dall'art. 24 D.Lgs 175/2016;

Con delibera di Consiglio n. 40 del 27/09/2018 sono state approvate la verifica dello stato di attuazione della revisione straordinaria delle partecipazioni (art. 24 D.Lgs 175/2016) e la revisione periodica delle partecipazioni di cui all'art. 20 del D.Lgs 175/2016;

Con delibera di Consiglio n. 61 del 16/12/2019 e con delibera di Consiglio n. 58 del 21/12/2020 è stata approvata la revisione periodica delle partecipazioni ai sensi dell'art. 24 D.Lgs 175/2016.

PARTE III - 3.1 - SINTESI DATI FINANZIARI A CONSUNTIVO

ENTRATE (in euro)	2016	2017	2018	2019	2020	Percentuale di incremento / decremento rispetto al primo anno
Titolo 1 – Entrate ricorrenti di natura tributaria, contributiva e perequativa	5.833.040,34	5.603.449,35	5.841.117,63	5.899.238,47	5.311.506,20	-8,94
Titolo 2 – Trasferimenti correnti	218.233,58	280.331,94	476.317,34	380.427,43	1.354.448,26	520,64
Titolo 3 – Entrate extratributarie	2.829.203,31	2.725.231,50	2.743.584,24	2.161.371,72	1.349.626,47	-52,30
Titolo 4 – Entrate in conto capitale	1.776.572,97	1.831.465,37	707.551,65	1.259.211,36	2.008.132,46	13,03
Titolo 5 – Entrate da riduzioni di attività finanziarie	0,00	0,00	134,83	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 – Accensione di prestiti	567.600,00	296.616,40	0,00	383.000,00	950.000,00	67,37
Titolo 7 – Anticipazioni da istituto tesoriere	0,00	313.227,01	11.297,85	457.060,37	250.536,84	100,00
Totale	11.224.650,20	11.050.321,57	9.780.003,54	10.540.309,35	11.224.250,23	0,00

SPESE (in euro)	2016	2017	2018	2019	2020	Percentuale di incremento /
----------------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	--

						decremento rispetto al primo anno
Titolo 1 – Spese correnti	6.991.352,03	6.807.643,49	7.157.085,93	6.997.174,95	7.082.688,27	1,31
Titolo 2 - Spese in conto capitale	4.101.573,68	2.661.288,96	1.776.996,10	2.094.137,25	3.499.194,12	-14,69
Titolo 3 – Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 – Rimborso prestiti	623.506,87	566.018,22	673.104,15	707.828,77	188.525,09	-69,76
Titolo 5 – Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere	0,00	313.227,01	11.297,85	457.060,37	250.536,84	100,00
Totale	11.716.432,58	10.348.177,68	9.618.484,03	10.256.201,34	11.020.944,32	-5,94

PARTITE DI GIRO (in euro)	2016	2017	2018	2019	2020	Percentuale di incremento / decremento rispetto al primo anno
Titolo 9 – Entrate per conto terzi e partite di giro	16.157.319,52	14.607.785,19	15.204.129,05	12.202.685,38	13.794.207,44	-14,63
Titolo 7 – Spese per conto terzi e partite di giro	16.157.319,52	14.607.785,19	15.204.129,05	12.202.685,38	13.794.207,44	-14,63

PARTE III - 3.2 EQUILIBRI DI BILANCIO A CONSUNTIVO

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA 2016 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI ALL'ESERCIZIO)		COMPETENZA 2017 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI ALL'ESERCIZIO)		COMPETENZA 2018 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI ALL'ESERCIZIO)		COMPETENZA 2019 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI ALL'ESERCIZIO)		COMPETENZA 2020 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI ALL'ESERCIZIO)	
		IMPUTATI		IMPUTATI		IMPUTATI		IMPUTATI		IMPUTATI	
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	133.697,78		111.817,97		141.003,44		152.791,36		154.430,04	
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	40.441,61		40.441,61		40.441,61		70.060,15		40.441,61	
B) Entrate titoli 1.00 – 2.00 - 3.00	(+)	8.880.477,23		8.609.012,79		9.061.019,21		8.441.037,62		8.015.580,93	
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
D) Spese Titolo 1.00 – Spese correnti	(-)	6.991.352,03		6.807.643,49		7.157.085,93		6.997.174,95		7.082.688,27	
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	111.817,97		141.003,44		152.791,36		154.430,04		135.537,28	
E) Spese Titolo 2.04 – Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa – Titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
F1) Spese Titolo 4.00 – Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	623.506,87		566.018,22		673.104,15		707.828,77		188.525,09	
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-E-E1-F1-F2)		1.247.056,53		1.165.724,00		1.178.599,60		664.335,07		722.818,72	
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI											
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	(+)	57.835,00		59.505,00		250.197,95		100.000,00		40.000,00	
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	47.183,90		56.557,16		2.440,03		14.124,12		30.510,63	
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	

L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	62.398,98	51.698,57	273.060,86	327.684,14	169.835,54
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I+L+M)		1.289.676,45	1.230.087,59	1.158.176,72	450.775,05	623.493,81
– Risorse accantonate di parte corrente stanziata nel bilancio dell'esercizio	(-)	0,00	0,00	0,00	539.929,03	67.818,77
– Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	0,00	0,00	0,00	2.280,10	305.598,60
O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE		0,00	0,00	0,00	-91.434,08	250.076,44
– Variazioni accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00
O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE		0,00	0,00	0,00	-91.434,08	210.076,44

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO	COMPETENZA 2016 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)		COMPETENZA 2017 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)		COMPETENZA 2018 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)		COMPETENZA 2019 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)		COMPETENZA 2020 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	247.172,98	345.145,00		130.750,00		124.991,61		0,00	
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	2.022.276,12	787.926,04		833.632,31		433.556,40		520.802,04	
R) Entrate Titoli 4.00 – 5.00 – 6.00	(+)	2.344.172,97	2.128.081,77		707.686,48		1.642.211,36		2.958.132,46	
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00		0,00		0,00		0,00	
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	47.183,90	56.557,16		2.440,03		14.124,12		30.510,63	
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00		0,00		0,00		0,00	
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00		0,00		0,00		0,00	
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00		0,00		0,00		0,00	
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	62.398,98	51.698,57		273.060,86		327.684,14		169.835,54	
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00		0,00		0,00		0,00	
U) Spese Titolo 2.00 – Spese in conto capitale	(-)	4.101.573,68	2.661.288,96		1.776.996,10		2.094.137,25		3.499.194,12	
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	787.926,04	833.632,31		433.556,40		520.802,04		319.096,69	
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00		0,00		0,00		0,00	
E) Spese Titolo 2.04 – Trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00		0,00		0,00		0,00	
Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1=P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-V+E)		-260.662,57	-238.627,05		-267.862,88		-100.619,90		-200.031,40	
– Risorse accantonate in c/capitale stanziato nel bilancio dell'esercizio	(-)	0,00	0,00		0,00		0,00		0,00	
– Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	0,00	0,00		0,00		0,00		0,00	
Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE		0,00	0,00		0,00		-100.619,90		-200.031,40	
– Variazioni accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00	0,00		0,00		0,00		0,00	
Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE		0,00	0,00		0,00		-100.619,90		-200.031,40	

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO	COMPETENZA 2016 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI ALL'ESERCIZIO)		COMPETENZA 2017 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI ALL'ESERCIZIO)		COMPETENZA 2018 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI ALL'ESERCIZIO)		COMPETENZA 2019 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI ALL'ESERCIZIO)		COMPETENZA 2020 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI ALL'ESERCIZIO)	
		IMPUGNATI	IMPUGNATI	IMPUGNATI	IMPUGNATI	IMPUGNATI	IMPUGNATI	IMPUGNATI	IMPUGNATI	IMPUGNATI
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W1=O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)		1.029.013,88	991.460,54	890.313,84	350.155,15	423.462,41				
– Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	539.929,03	67.818,77			
– Risorse vincolate nel bilancio	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	2.280,10	305.598,60			
W2) EQUILIBRIO DI BILANCIO		0,00	0,00	0,00	0,00	-192.053,98	50.045,04			
– Variazioni accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00			
W3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO		0,00	0,00	0,00	0,00	-192.053,98	10.045,04			

Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:

O1) Risultato di competenza di parte corrente		1.289.676,45	1.230.087,59	1.158.176,72	450.775,05	623.493,81
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	(-)	57.835,00	59.505,00	250.197,95	100.000,00	40.000,00
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
– Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio ⁽¹⁾	(-)	0,00	0,00	0,00	539.929,03	67.818,77
– Variazioni accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-) ⁽²⁾	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00
– Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio ⁽³⁾	(-)	0,00	0,00	0,00	2.280,10	305.598,60
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali		1.231.841,45	1.170.582,59	907.978,77	-191.434,08	170.076,44

PARTE III - 3.3 GESTIONE DI COMPETENZA

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO 2016

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		1.335.120,92			
Utilizzo avanzo di amministrazione	305.007,98		Disavanzo di amministrazione	40.441,61	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente ⁽¹⁾	133.697,78				
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale ⁽¹⁾	2.022.276,12				
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	5.833.040,34	5.937.799,60	Titolo 1 - Spese correnti	6.991.352,03	7.058.839,62
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	218.233,58	286.939,54	Fondo pluriennale vincolato in parte corrente ⁽²⁾	111.817,97	
Titolo 3 - Entrate extratributarie	2.829.203,31	1.830.961,34	Titolo 2 - Spese in conto capitale	4.101.573,68	3.259.599,23
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	1.776.572,97	1.792.155,59	Fondo pluriennale vincolato in c/capitale ⁽²⁾	787.926,04	
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00
Totale entrate finali.....	10.657.050,20	9.847.856,07	Totale spese finali.....	11.992.669,72	10.318.438,85
Titolo 6 - Accensione di prestiti	567.600,00	670.611,33	Titolo 4 - Rimborso di prestiti	623.506,87	658.012,48
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	16.157.319,52	16.155.131,72	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	16.157.319,52	16.197.647,49
Totale entrate dell'esercizio	27.381.969,72	26.673.599,12	Totale spese dell'esercizio	28.773.496,11	27.174.098,82
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	29.842.951,60	28.008.720,04	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	28.813.937,72	27.174.098,82
DISAVANZO DELL'ESERCIZIO	0,00		AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA	1.029.013,88	834.621,22
TOTALE A PAREGGIO	29.842.951,60	28.008.720,04	TOTALE A PAREGGIO	29.842.951,60	28.008.720,04

(1) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.

(2) Indicare l'importo complessivo delle voci relative al corrispondente fondo pluriennale vincolato risultante in spesa del conto del bilancio

Allegato n. 10 - Rendiconto della gestione
QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO 2020

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		1.208.694,48			
Utilizzo avanzo di amministrazione⁽¹⁾ <i>di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità</i>	40.000,00 0,00		Disavanzo di amministrazione⁽³⁾	40.441,61	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente⁽²⁾	154.430,04		Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti⁽⁴⁾	0,00	
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale⁽²⁾ <i>di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito</i>	520.802,04 371.839,80				
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie⁽²⁾	0,00				
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	5.311.506,20	4.530.688,34	Titolo 1 - Spese correnti <i>Fondo pluriennale vincolato in parte corrente⁽⁵⁾</i>	7.082.688,27 135.537,28	6.908.253,00
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	1.354.448,26	1.354.018,17			
Titolo 3 - Entrate extratributarie	1.349.626,47	1.197.047,93			
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	2.008.132,46	1.827.314,86	Titolo 2 - Spese in conto capitale <i>Fondo pluriennale vincolato in c/capitale⁽⁵⁾</i> <i>di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito</i>	3.499.194,12 319.096,69 0,00	1.508.952,29
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie <i>Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie⁽⁵⁾</i>	0,00 0,00	0,00
Totale entrate finali	10.023.713,39	8.909.069,30	Totale spese finali	11.036.516,36	8.417.205,29
Titolo 6 - Accensione di prestiti	950.000,00	0,00	Titolo 4 - Rimborso di prestiti <i>Fondo anticipazioni di liquidità⁽⁶⁾</i>	188.525,09 0,00	188.525,09
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	250.536,84	250.536,84	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	250.536,84	250.536,84
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	13.794.207,44	13.792.559,05	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	13.794.207,44	13.825.085,78
Totale entrate dell'esercizio	25.018.457,67	22.952.165,19	Totale spese dell'esercizio	25.269.785,73	22.681.353,00
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	25.733.689,75	24.160.859,67	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	25.310.227,34	22.681.353,00
DISAVANZO DI COMPETENZA <i>di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio⁽⁷⁾</i>	0,00 0,00		AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA	423.462,41	1.479.506,67
TOTALE A PAREGGIO	25.733.689,75	24.160.859,67	TOTALE A PAREGGIO	25.733.689,75	24.160.859,67

- (1) Per "Utilizzo avanzo" si intende l'avanzo applicato al bilancio; indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.
- (2) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.
- (3) Corrisponde alla prima voce del conto del bilancio spese. Non comprende il disavanzo da debito non contratto delle Regioni e delle Province autonome.
- (4) Inserire solo l'importo del disavanzo da debito autorizzato e non contratto ripianato nel corso dell'esercizio attraverso l'accensione dei prestiti.
- (5) Indicare la somma degli stanziamenti riguardanti il corrispondente fondo pluriennale vincolato di spesa iscritti nel conto del bilancio (FPV corrente, FPV c/capitale o FPV per partite finanziarie).
- (6) Indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.
- (7) Solo per le regioni. Il disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio non può avere un importo superiore a quello del disavanzo dell'esercizio e non rileva ai fini dell'equilibrio di bilancio di cui all'articolo 1, comma 821 della legge n. 145 del 2018.
- (8) Inserire il totale della colonna c) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.
- (9) Inserire l'importo della prima colonna della riga n) dell'allegato a/2 "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione".
- (10) Inserire il totale della colonna d) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.

GESTIONE DEL BILANCIO	
a) Avanzo di competenza (+) / Disavanzo di competenza (-)	423.462,41
b) Risorse accantonate stanziante nel bilancio dell'esercizio N (+) ⁽⁸⁾	67.818,77
c) Risorse vincolate nel bilancio (+) ⁽⁹⁾	305.598,60
d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)	50.045,04

GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO	
d) Equilibrio di bilancio (+) / (-)	50.045,04
e) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+) / (-) ⁽¹⁰⁾	40.000,00
f) Equilibrio complessivo (f=d-e)	10.045,04

PARTE III - 3.4 RISULTATI DELLA GESTIONE

	2016	2017	2018	2019	2020
Fondo Cassa Al 31 Dicembre	834.621,22	271.379,17	582.374,76	1.208.694,48	1.479.506,67
Totale Residui Attivi Finali	8.333.225,24	9.175.863,44	9.159.747,55	9.553.332,63	11.354.261,28
Totale Residui Passivi Finali	4.237.495,88	3.887.940,62	4.096.280,16	4.669.041,03	6.545.817,18
Fondo Pluriennale Vincolato Per Spese Correnti	111.817,97	141.003,44	152.791,36	154.430,04	135.537,28
Fondo Pluriennale Vincolato Per Spese In C.To Capitale	787.926,04	833.632,31	433.556,40	520.802,04	319.096,69
Fondo Pluriennale Vincolato Per Attività Finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Risultato Di Amministrazione	4.030.606,57	4.584.666,24	5.059.494,39	5.417.754,00	5.833.316,80
Di cui:					
Parte accantonata	4.095.027,53	4.888.254,20	5.345.657,58	5.705.999,40	5.773.818,17
Parte vincolata	1.047.113,10	766.537,63	704.067,23	660.871,54	966.505,22
Parte destinata agli investimenti	2.666,27	4.643,85	4.643,85	4.643,85	4.656,03
Parte disponibile	-1.114.200,33	-1.074.769,44	-994.874,27	-953.760,79	-911.662,62

PARTE III - 3.5 UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

	2016	2017	2018	2019	2020
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento					
Finanziamento debiti fuori bilancio					
Salvaguardia equilibri di bilancio					
Spese correnti da applicazione av. CDS	57.835,00	59.505,00	227.250,00	100.000,00	
Spese correnti da applicaz. av. rinnovi contrattuali			22.947,95		
Spese di investimento	247.172,98	345.145,00	130.750,00	124.991,61	40.000,00
Estinzione anticipata di prestiti					
Totale	305.007,98	404.650,00	380.947,95	224.991,61	40.000,00

PARTE III - 3.6 ANALISI ANZIANITÀ DEI RESIDUI DISTINTI PER ANNO DI PROVENIENZA

RESIDUI ATTIVI ANNO 2016	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla competenza	Totali residui di fine gestione
	A	B	C	D	E = (a+c-d)	F=(e-b)	G	H=(f+g)
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributarie	2.684.717,25	1.239.110,11	0,00	7.580,66	2.677.136,59	1.438.026,48	1.134.350,85	2.572.377,33
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	470.555,30	188.494,28	0,00	700,00	469.855,30	281.361,02	119.788,32	401.149,34
Titolo 3 - Entrate extratributarie	2.873.323,78	451.450,34	0,00	118.063,48	2.755.260,30	2.303.809,96	1.449.452,31	3.753.262,27
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	1.503.353,87	870.789,87	13.420,49	0,00	1.516.774,36	645.984,49	855.207,25	1.501.191,74
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	4.688,00	0,00	0,00	0,00	4.688,00	4.688,00	0,00	4.688,00
Titolo 6 - Accensione Prestiti	150.400,28	150.000,00	0,00	0,00	150.400,28	400,28	46.988,67	47.388,95

Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	51.036,26	12.123,36	0,00	296,45	50.739,81	38.616,45	14.282,16	52.898,61
Totale titoli	7.738.074,74	2.911.967,96	13.420,49	126.640,59	7.624.854,64	4.712.886,68	3.620.069,56	8.332.956,24

RESIDUI PASSIVI ANNO 2016	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla competenza	Totale residui di fine gestione
	A	B	C	D	E = (a+c-d)	F=(e-b)	G	H=(f+g)
Titolo 1 - Spese correnti	2.147.493,90	1.437.374,02	0,00	188.940,83	1.958.553,07	521.179,05	1.307.032,93	1.828.211,98
Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.192.470,92	645.236,54	0,00	333,71	1.192.137,21	546.900,67	1.487.210,99	2.034.111,66
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso Prestiti	116.442,40	116.442,40	0,00	0,00	116.442,40	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istitute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	271.153,49	133.433,05	0,00	443,57	270.709,92	137.276,87	93.105,08	230.381,95
Totale titoli	3.727.560,71	2.332.486,01	0,00	189.718,11	3.537.842,60	1.205.356,59	2.887.349,00	4.092.705,59

RESIDUI ATTIVI ANNO 2020	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla competenza	Totali residui di fine gestione
	A	B	C	D	E = (a+c-d)	F=(e-b)	G	H=(f+g)
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributarie	3.335.971,65	762.975,96	0,00	749,45	3.335.222,20	2.572.246,24	1.543.793,82	4.116.040,06
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	339.185,78	42.619,91	0,00	41.450,29	297.735,49	255.115,58	43.050,00	298.165,58
Titolo 3 - Entrate extratributarie	4.722.779,98	254.666,60	0,00	27.492,08	4.695.287,90	4.440.621,30	407.245,14	4.847.866,44
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	1.091.265,69	709.585,50	0,00	195.672,01	895.593,68	186.008,18	890.403,10	1.076.411,28
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	950.000,00	950.000,00

Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	64.129,53	5.132,58	0,00	0,00	64.129,53	58.996,95	6.780,97	65.777,92
Totale titoli	9.553.332,63	1.774.980,55	0,00	265.363,83	9.287.968,80	7.512.988,25	3.841.273,03	11.354.261,28

RESIDUI PASSIVI ANNO 2020	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla competenza	Totale residui di fine gestione
	A	B	C	D	E = (a+c-d)	F=(e-b)	G	H=(f+g)
Titolo 1 - Spese correnti	2.465.856,46	1.646.481,79	0,00	61.322,18	2.404.534,28	758.052,49	1.820.917,06	2.578.969,55
Titolo 2 - Spese in conto capitale	2.023.483,11	1.011.969,35	0,00	195.700,43	1.827.782,68	815.813,33	3.002.211,18	3.818.024,51
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istitute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	179.701,46	67.766,38	0,00	0,00	179.701,46	111.935,08	36.888,04	148.823,12
Totale titoli	4.669.041,03	2.726.217,52	0,00	257.022,61	4.412.018,42	1.685.800,90	4.860.016,28	6.545.817,18

3.6.1 - Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

	2015 precedenti ^e	2016	2017	2018	2019	2020	Totale residui da ultimo rendiconto approvato
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	960.519,71	235.325,43	360.386,31	454.153,15	561.861,64	1.543.793,82	4.116.040,06
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	90.395,23	7.633,30	15.000,00	63.890,68	78.196,37	43.050,00	298.165,58
Titolo 3 - Entrate extratributarie	1.669.410,40	738.246,63	773.420,24	733.664,54	525.879,49	407.245,14	4.847.866,44
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	66.208,73	14.354,07	14.592,54	24.048,59	66.804,25	890.403,10	1.076.411,28
Titolo 6 - Accensione Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	950.000,00	950.000,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	19.475,40	7.618,34	12.914,46	7.380,00	11.608,75	6.780,97	65.777,92
Totale	2.806.009,47	1.003.177,77	1.176.313,55	1.283.136,96	1.244.350,50	3.841.273,03	11.354.261,28

	2015 precedenti	e 2016	2017	2018	2019	2020	Totale residui da ultimo rendiconto approvato
Titolo 1 - Spese correnti	171.593,61	24.296,15	43.138,12	60.140,13	458.884,48	1.820.917,06	2.578.969,55
Titolo 2 - Spese in conto capitale	362.970,17	67.272,61	6.230,82	94.407,43	284.932,30	3.002.211,18	3.818.024,51
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	60.081,94	7.997,77	9.871,53	18.574,11	15.409,73	36.888,04	148.823,12
Totale	594.645,72	99.566,53	59.240,47	173.121,67	759.226,51	4.860.016,28	6.545.817,18

	2016	2017	2018	2019	2020
Percentuale tra residui attivi Titolo I e III e totale accertamenti entrate correnti Titolo I e III	73,03 %	91,45 %	93,93 %	99,98 %	134,57 %

PARTE III - 3.7 VERIFICA DEL RISPETTO DEI LIMITI DI FINANZA PUBBLICA

Questo ente nello scorso quinquennio ha rispettato gli obblighi previsti dai vincoli di finanza pubblica come segue:

2016	2017	2018	2019	2020
SI	SI	SI	SI	SI

PARTE III - 3.8 INDEBITAMENTO

Utilizzo strumenti di finanza derivata:

Nel periodo considerato l'ente non ha in corso contratti relativi a strumenti derivati.

3.8.1 – Evoluzione indebitamento dell'ente

	2016	2017	2018	2019	2020
Residuo debito finale	10.981.726,61	10.809.377,34	10.539.975,52	9.541.642,32	10.303.117,23
Popolazione residente	7297	7192	7182	7088	6985
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	1.504,96 %	1.502,97 %	1.467,55 %	1.346,16 %	1.475,03 %

3.8.2 – Rispetto del limite di indebitamento

	2016	2017	2018	2019	2020
Incidenza percentuale attuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art. 204TUEL)	4,64 %	4,27 %	3,82 %	3,54 %	3,27 %

PARTE III - 3.9 CONTO DEL PATRIMONIO CONTO DEL PATRIMONIO (ATTIVO) 2015

IMPORTI PARZIALI	CONSISTENZA INIZIALE	VARIAZIONI DA C/FINANZIARIO	VARIAZIONI DA ALTRE CAUSE	CONSISTENZA FINALE
------------------	----------------------	-----------------------------	---------------------------	--------------------

A) IMMOBILIZZAZIONI							
I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI							
1) Costi pluriennali capitalizzati	208.961,92	37.481,28	0,00	0,00	80.574,25	165.868,95	
(relativo fondo di ammortamento in detrazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALE	208.961,92	37.481,28	0,00	0,00	80.574,25	165.868,95	
II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI							
1) Beni demaniali	29.932.600,70	2.542.818,89	0,00	0,00	797.000,64	31.678.418,95	
(relativo fondo di ammortamento in detrazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2) Terreni (patrimonio indisponibile)	381.999,08	0,00	0,00	0,00	0,00	381.999,08	
3) Terreni (patrimonio disponibile)	174.977,87	0,00	0,00	0,00	0,00	174.977,87	
4) Fabbricati (patrimonio indisponibile)	17.798.703,50	955.261,78	0,00	0,00	663.240,89	18.090.724,39	
(relativo fondo di ammortamento in detrazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
5) Fabbricati (patrimonio disponibile)	574.268,18	0,00	0,00	0,00	22.492,00	551.776,18	
(relativo fondo di ammortamento in detrazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
6) Macchinari, attrezzature ed impianti	167.377,34	20.000,00	0,00	0,00	46.890,01	140.487,33	
(relativo fondo di ammortamento in detrazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
7) Attrezzature e sistemi informatici	18.901,00	3.656,30	0,00	0,00	8.365,30	14.192,00	
(relativo fondo di ammortamento in detrazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
8) Automezzi e motomezzi	21.021,78	19.850,00	0,00	0,00	10.458,25	30.413,53	
(relativo fondo di ammortamento in detrazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
9) Mobili e macchine d'ufficio	59.178,68	3.000,00	0,00	0,00	19.451,23	42.727,45	
(relativo fondo di ammortamento in detrazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
10) Universalità di beni (patrimonio indisponibile)	332.099,88	1.899,32	0,00	0,00	7.048,57	326.950,63	
(relativo fondo di ammortamento in detrazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
11) Universalità di beni (patrimonio disponibile)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
(relativo fondo di ammortamento in detrazione)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
12) Diritti reali su beni di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13) Immobilizzazioni in corso	2.389.854,64	0,00	0,00	0,00	0,00	2.389.854,64	
TOTALE	51.850.982,65	3.546.486,29	0,00	0,00	1.574.946,89	53.822.522,05	
III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE							
1) Partecipazioni in:							
a) Imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
b) Imprese collegate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
c) Altre imprese	226.088,09	0,00	0,00	1.508,32	0,00	227.596,41	
2) Crediti verso:							
a) Imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
b) Imprese collegate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
c) Altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
3) Titoli (investimenti a medio e lungo termine)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
4) Crediti di dubbia esigibilità	102.390,09	0,00	0,00	0,00	0,00	102.390,09	
(detratto il fondo svalutazione crediti)	2.222.336,61	0,00	0,00	676.721,38	0,00	2.899.057,99	
5) Crediti per depositi cauzionali	3.986,28	0,00	0,00	0,00	3.986,28	0,00	
TOTALE	332.464,46	0,00	0,00	1.508,32	3.986,28	329.986,50	
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	52.392.409,03	3.583.967,57	0,00	1.508,32	1.659.507,42	54.318.377,50	

CONTO DEL PATRIMONIO (ATTIVO) 2015

IMPORTI PARZIALI	CONSISTENZA INIZIALE	VARIAZIONI DA C/FINANZIARIO		VARIAZIONI DA ALTRE CAUSE		CONSISTENZA FINALE
		+	-	+	-	
B) <u>ATTIVO CIRCOLANTE</u>						
I) <u>RIMANENZE</u>						
TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II) <u>CREDITI</u>						
1) Verso contribuenti	1.906.445,39	7.028.371,80	6.320.204,54	95.304,31	0,00	2.709.916,96
2) Verso enti del sett. pubblico allargato:						
a) Stato - correnti	103.444,58	128.471,79	89.509,04	0,00	6.952,42	135.454,91
- capitale	1.470.806,08	383.194,60	570.206,98	0,00	742.839,68	540.954,02
b) Regione - correnti	236.291,93	205.693,71	237.863,61	0,00	1.500,00	202.622,03
- capitale	2.569.700,22	1.585.846,23	1.617.290,50	0,00	1.687.772,78	850.483,17
c) Altri - correnti	20.000,00	23.749,91	23.749,91	0,00	0,00	20.000,00
- capitale	61.737,80	0,00	14.500,00	0,00	0,00	47.237,80
3) Verso debitori diversi:						
a) verso utenti di servizi pubblici	1.417.272,86	1.451.657,57	1.300.655,39	608.146,20	0,00	2.176.421,24
b) verso utenti di beni patrimoniali	217.636,33	342.792,72	345.316,00	38.515,29	0,00	253.628,34
c) verso altri - correnti	541.277,96	338.436,69	330.876,05	23,96	0,00	548.862,56
- capitale	26.748,27	114.172,77	140.921,04	0,00	0,00	0,00
d) da alienazioni patrimoniali	101.162,12	6.590,10	20.645,72	0,00	22.427,62	64.678,88
e) per somme corrisposte c/terzi	8.231,15	15.141.694,99	15.121.150,87	3.986,28	35,00	32.726,55
4) Crediti per IVA	241.132,00	0,00	0,00	0,00	163.789,00	77.343,00
5) Per depositi						
a) banche	0,00	150.000,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00
b) Cassa Depositi e Prestiti	168.660,19	0,00	163.571,91	0,00	0,00	5.088,28
TOTALE	9.090.546,88	26.900.672,88	26.296.461,56	745.976,04	2.625.316,50	7.815.417,74
III) <u>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI</u>						
1) Titoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IV) <u>DISPONIBILITA' LIQUIDE</u>						
1) Fondo di cassa	1.507.719,43	26.296.461,56	26.469.060,07	0,00	0,00	1.335.120,92
2) Depositi bancari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	1.507.719,43	26.296.461,56	26.469.060,07	0,00	0,00	1.335.120,92
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	10.598.266,31	53.197.134,44	52.765.521,63	745.976,04	2.625.316,50	9.150.538,66
C) <u>RATEI E RISCONTI</u>						
I) <u>RATEI ATTIVI</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II) <u>RISCONTI ATTIVI</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE RATEI E RISCONTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE DELL' ATTIVO (A+B+C)	62.990.675,34	56.781.102,01	52.765.521,63	747.484,36	4.284.823,92	63.468.916,16
CONTI D'ORDINE						
D) <u>OPERE DA REALIZZARE</u>	5.594.480,93	3.381.046,49	3.583.967,57	0,00	4.225.085,73	1.166.474,12
E) <u>BENI CONFERITI IN AZIENDE SPECIALI</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F) <u>BENI DI TERZI</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE CONTI D'ORDINE	5.594.480,93	3.381.046,49	3.583.967,57	0,00	4.225.085,73	1.166.474,12

CONTO DEL PATRIMONIO (PASSIVO) 2015

	IMPORTI PARZIALI	CONSISTENZA INIZIALE	VARIAZIONI DA C/FINANZIARIO		VARIAZIONI DA ALTRE CAUSE		CONSISTENZA FINALE
			+	-	+	-	
A) PATRIMONIO NETTO							
I) <u>NETTO PATRIMONIALE</u>		8.084.555,87	0,00	162.899,99	162.732,95	0,00	8.084.388,83
II) <u>NETTO DA BENI DEMANIALI</u>		29.932.600,70	2.542.818,89	0,00	0,00	797.000,64	31.678.418,95
TOTALE PATRIMONIO NETTO		38.017.156,57	2.542.818,89	162.899,99	162.732,95	797.000,64	39.762.807,78
B) CONFERIMENTI							
I) <u>CONFERIMENTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</u>		10.484.005,00	1.969.040,83	0,00	0,00	2.631.061,12	9.821.984,71
II) <u>CONFERIMENTI DA CONCESSIONI DI EDIFICARE</u>		389.799,73	77.295,04	0,00	0,00	9.341,90	457.752,87
TOTALE CONFERIMENTI		10.873.804,73	2.046.335,87	0,00	0,00	2.640.403,02	10.279.737,58
C) DEBITI							
I) <u>DEBITI DI FINANZIAMENTO</u>							
1) Per finanziamenti a breve termine		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Per mutui e prestiti		11.387.495,50	150.000,00	555.768,89	0,00	0,00	10.981.726,61
3) Per prestiti obbligazionari		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Per debiti pluriennali		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II) <u>DEBITI DI FUNZIONAMENTO</u>		2.556.281,93	7.140.822,85	7.282.713,20	0,00	241.263,51	2.173.128,07
III) <u>DEBITI PER IVA</u>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IV) <u>DEBITI PER ANTICIPAZIONI DI CASSA</u>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
V) <u>DEBITI PER SOMME ANTICIPATE DA TERZI</u>		137.602,17	15.141.694,99	15.030.706,94	0,00	3.070,90	245.519,32
VI) <u>DEBITI VERSO</u>							
1) Imprese controllate		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Imprese collegate		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Altri (aziende speciali, consorzi, istituzioni)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VII) <u>ALTRI DEBITI</u>		18.334,44	41.900,27	15.903,47	0,00	18.334,44	25.996,80
TOTALE DEBITI		14.099.714,04	22.474.418,11	22.885.092,50	0,00	262.668,85	13.426.370,80
D) RATEI E RISCONTI							
I) <u>RATEI PASSIVI</u>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II) <u>RISCONTI PASSIVI</u>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE RATEI E RISCONTI		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D)		62.990.675,34	27.063.572,87	23.047.992,49	162.732,95	3.700.072,51	63.468.916,16
CONTI D'ORDINE							
E) <u>IMPEGNI OPERE DA REALIZZARE</u>		5.594.480,93	3.381.046,49	3.583.967,57	0,00	4.225.085,73	1.166.474,12
F) <u>CONFERIMENTI IN AZIENDE SPECIALI</u>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
G) <u>BENI DI TERZI</u>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE CONTI D'ORDINE		5.594.480,93	3.381.046,49	3.583.967,57	0,00	4.225.085,73	1.166.474,12

CONTO ECONOMICO 2015

	IMPORTI PARZIALI	IMPORTI TOTALI	IMPORTI COMPLESSIVI
A) PROVENTI DELLA GESTIONE			
1) Proventi tributari	7.028.371,80	0,00	0,00
2) Proventi da trasferimenti	357.915,41	0,00	0,00
3) Proventi da servizi pubblici	1.287.868,57	0,00	0,00
4) Proventi da gestione patrimoniale	342.792,72	0,00	0,00
5) Proventi diversi	547.570,18	0,00	0,00
6) Proventi da concessioni di edificare	36.877,73	0,00	0,00
7) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00
8) Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI DELLA GESTIONE (A)	0,00	9.601.396,41	0,00
B) COSTI DELLA GESTIONE			
9) Personale	2.888.017,36	0,00	0,00
10) Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	346.221,85	0,00	0,00
11) Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00	0,00	0,00
12) Prestazioni di servizi	2.674.068,47	0,00	0,00
13) Godimento beni di terzi	57.506,62	0,00	0,00
14) Trasferimenti	548.864,05	0,00	0,00
15) Imposte e tasse	165.533,51	0,00	0,00
16) Quote di ammortamento d'esercizio	1.655.521,14	0,00	0,00
TOTALE COSTI DI GESTIONE (B)	0,00	8.335.733,00	0,00
RISULTATO DELLA GESTIONE (A-B)	0,00	1.265.663,41	0,00
C) PROVENTI E ONERI DA AZIENDE SPECIALI E PARTECIPATE			
17) Utili	0,00	0,00	0,00
18) Interessi su capitale di dotazione	0,00	0,00	0,00
19) Trasferimenti ad aziende speciali e partecipate	0,00	0,00	0,00
TOTALE (C) (17+18-19)	0,00	0,00	0,00
RISULTATO DELLA GESTIONE OPERATIVA (A-B+/-C)	0,00	0,00	1.265.663,41
D) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
20) Interessi attivi	657,07	0,00	0,00
21) Interessi passivi:			
- su mutui e prestiti	426.391,44	0,00	0,00
- su obbligazioni	0,00	0,00	0,00
- su anticipazioni	0,00	0,00	0,00
- per altre cause	0,00	0,00	0,00
TOTALE (D) (20-21)	0,00	-425.734,37	-425.734,37
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI			
Proventi			
22) Insussistenze del passivo	262.668,85	0,00	0,00
23) Sopravvenienze attive	743.780,38	0,00	0,00
24) Plusvalenze patrimoniali	6.590,10	0,00	0,00
Totale Proventi (e.1) (22+23+24)	0,00	1.013.039,33	0,00

Oneri			
25) Insussistenze dell'attivo	31.197,34	0,00	0,00
26) Minusvalenze patrimoniali	0,00	0,00	0,00
27) Accantonamento per svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
28) Oneri straordinari	76.119,82	0,00	0,00
<u>Totale Oneri (e.2) (25+26+27+28)</u>	0,00	<u>107.317,16</u>	0,00
<u>TOTALE (E) (e.1-e.2)</u>	0,00	<u>905.722,17</u>	0,00
RISULTATO ECONOMICO DELL'ESERCIZIO (A-B+/-C+/-D+/-E)	0,00	0,00	1.745.651,21

Allegato n. 10 - Rendiconto della gestione
 ANNO 2020
 STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)		Anno	Anno - 1	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
	A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE			A	A
	TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)				
	B) IMMOBILIZZAZIONI				
	<u>Immobilizzazioni immateriali</u>			BI	BI
I	1 Costi di impianto e di ampliamento	296.658,00	432.435,36	BI1	BI1
	2 Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	6.621,77		BI2	BI2
	3 Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno			BI3	BI3
	4 Concessioni, licenze, marchi e diritti simile			BI4	BI4
	5 Avviamento			BI5	BI5
	6 Immobilizzazioni in corso ed acconti			BI6	BI6
	9 Altre			BI7	BI7
	Totale immobilizzazioni immateriali	303.279,77	432.435,36		
	<u>Immobilizzazioni materiali (3)</u>				
II	1 Beni demaniali	1.465.328,84	1.407.954,95		
	1.1 Terreni	60.517,05	60.517,05		
	1.2 Fabbricati				
	1.3 Infrastrutture	1.404.811,79	1.347.437,90		
	1.9 Altri beni demaniali				
III	2 Altre immobilizzazioni materiali (3)	53.627.840,53	54.188.131,67		
	2.1 Terreni	677.459,90	677.459,90	BII1	BII1
	a di cui in leasing finanziario				
	2.2 Fabbricati	29.574.576,73	29.916.839,06		
	a di cui in leasing finanziario				
	2.3 Impianti e macchinari	132.454,64	135.298,17	BII2	BII2
	a di cui in leasing finanziario				
	2.4 Attrezzature industriali e commerciali	239.935,08	242.652,57	BII3	BII3

	2.5	Mezzi di trasporto	55.089,04	27.289,67		
	2.6	Macchine per ufficio e hardware	18.321,02	19.108,31		
	2.7	Mobili e arredi	112.736,91	120.999,15		
	2.8	Infrastrutture	22.095.100,96	22.625.357,66		
	2.99	Altri beni materiali	722.166,25	423.127,18		
	3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	3.641.720,50	1.801.498,93	BII5	BII5
		Totale immobilizzazioni materiali	58.734.889,87	57.397.585,55		
IV		<u>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</u>				
	1	Partecipazioni in	232.236,28	231.859,71	BIII1	BIII1
	a	<i>imprese controllate</i>			BIII1a	BIII1a
	b	<i>imprese partecipate</i>			BIII1b	BIII1b
	c	<i>altri soggetti</i>	232.236,28	231.859,71		
	2	Crediti verso			BIII2	BIII2
	a	<i>altre amministrazioni pubbliche</i>				
	b	<i>imprese controllate</i>			BIII2a	BIII2a
	c	<i>imprese partecipate</i>			BIII2b	BIII2b
	d	<i>altri soggetti</i>			BIII2c BIII2d	BIII2d
	3	Altri titoli			BIII3	
		Totale immobilizzazioni finanziarie	232.236,28	231.859,71		
		TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	59.270.405,92	58.061.880,62		

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)		Anno	Anno - 1	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
	C) ATTIVO CIRCOLANTE				
I	<u>Rimanenze</u>			CI	CI
	Totale rimanenze				
II	<u>Crediti (2)</u>				
1	Crediti di natura tributaria	2.019.246,36	1.361.399,91		
a	<i>Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità</i>				
b	<i>Altri crediti da tributi</i>	1.981.076,68	1.361.399,91		
c	<i>Crediti da Fondi perequativi</i>	38.169,68			
2	Crediti per trasferimenti e contributi	1.317.564,13	1.373.296,89		
a	<i>verso amministrazioni pubbliche</i>	957.750,45	1.122.516,59		
b	<i>imprese controllate</i>			CII2	CII2
c	<i>imprese partecipate</i>			CII3	CII3
d	<i>verso altri soggetti</i>	359.813,68	250.780,30		
3	Verso clienti ed utenti	637.170,77	658.847,77	CII1	CII1
4	Altri Crediti	1.684.026,02	465.057,83	CII5	CII5
a	<i>verso l'erario</i>				
b	<i>per attività svolta per c/terzi</i>	63.324,80	2.914,61		
c	<i>altri</i>	1.620.701,22	462.143,22		
	Totale crediti	5.658.007,28	3.858.602,40		
III	<u>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</u>				
1	Partecipazioni			CIII1,2,3 CIII4,5	CIII1,2,3
2	Altri titoli			CIII6	CIII5
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi				
IV	<u>Disponibilità liquide</u>				
1	Conto di tesoreria	1.479.506,67	1.208.694,48		
a	<i>Istituto tesoriere</i>	1.479.506,67	1.208.694,48		CIV1a

	b	presso Banca d'Italia				
2		Altri depositi bancari e postali			CIV1	CIV1b,c
3		Denaro e valori in cassa			CIV2,3	CIV2,3
4		Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente				
		Totale disponibilità liquide	1.479.506,67	1.208.694,48		
		TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	7.137.513,95	5.067.296,88		
		<u>D) RATEI E RISCONTI</u>				
1		Ratei attivi			D	D
2		Risconti attivi			D	D
		TOTALE RATEI E RISCONTI (D)				
		TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	66.407.919,87	63.129.177,50		

(1) con separata indicazione degli importi esigibili entro l'esercizio successivo.

(2) con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo.

(3) con separata indicazione degli importi relativi a beni indisponibili.

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)		Anno	Anno - 1	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
	A) PATRIMONIO NETTO				
I	Fondo di dotazione	39.807.441,62	39.807.441,62	AI	AI
II	Riserve	4.356.577,20	4.203.484,32		
a	<i>da risultato economico di esercizi precedenti</i>	135.251,15	91.258,27	AIV, AV, AVI, AVII, AVII	AIV, AV, AVI, AVII, AVII
b	<i>da capitale</i>	2.475.387,05	2.532.760,94	AII, AIII	AII, AIII
c	<i>da permessi di costruire</i>	280.610,16	171.510,16	AIX	AIX
d	<i>riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</i>	1.465.328,84	1.407.954,95		
e	<i>altre riserve indisponibili</i>				
III	Risultato economico dell'esercizio	38.746,00	43.992,88	AIX	AIX
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	44.202.764,82	44.054.918,82		
	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI				
1	Per trattamento di quiescenza			B1	B1
2	Per imposte			B2	B2
3	Altri	77.564,17	11.269,17	B3	B3
	TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	77.564,17	11.269,17		
	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO			C	C
	TOTALE T.F.R. (C)				
	D) DEBITI (1)				
1	Debiti da finanziamento	10.303.233,92	9.541.642,32		
a	<i>prestiti obbligazionari</i>			D1e D2	D1
b	<i>v/ altre amministrazioni pubbliche</i>				
c	<i>verso banche e tesoriere</i>	116,69		D4	D3 e D4
d	<i>verso altri finanziatori</i>	10.303.117,23	9.541.642,32	D5	
2	Debiti verso fornitori	4.921.747,33	3.067.004,84	D7	D6

3	Acconti			D6	D5
4	Debiti per trasferimenti e contributi	1.045.359,24	935.788,29		
	a <i>enti finanziati dal servizio sanitario nazionale</i>				
	b <i>altre amministrazioni pubbliche</i>	653.104,21	649.298,93		
	c <i>imprese controllate</i>			D9	D8
	d <i>imprese partecipate</i>			D10	D9
	e <i>altri soggetti</i>	392.255,03	286.489,36		
5	Altri debiti	578.593,92	666.247,90	D12,D13, D14	D11,D12, D13
	a <i>tributari</i>	113.841,28	216.117,10		
	b <i>verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	9.692,67	16.820,59		
	c <i>per attività svolta per c/terzi (2)</i>	74.097,30			
	d <i>altri</i>	380.962,67	433.310,21		
	TOTALE DEBITI (D)	16.848.934,41	14.210.683,35		
	<u>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</u>				
I	Ratei passivi	135.537,28	154.430,04	E	E
II	Risconti passivi	5.143.119,19	4.697.876,12	E	E
1	Contributi agli investimenti	5.143.119,19	4.697.876,12		
	a <i>da altre amministrazioni pubbliche</i>	4.385.695,34	4.444.476,28		
	b <i>da altri soggetti</i>	757.423,85	253.399,84		
2	Concessioni pluriennali				
3	Altri risconti passivi				
	TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	5.278.656,47	4.852.306,16		
	TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	66.407.919,87	63.129.177,50		

Allegato n. 10 - Rendiconto della gestione

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)		Anno	Anno - 1	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
CONTI D'ORDINE					
	1) Impegni su esercizi futuri	319.096,69	520.802,04		
	2) Beni di terzi in uso				
	3) Beni dati in uso a terzi				
	4) Garanzie prestate a amministrazioni pubbliche				
	5) Garanzie prestate a imprese controllate				
	6) Garanzie prestate a imprese partecipate				
	7) Garanzie prestate a altre imprese				
	TOTALE CONTI D'ORDINE	319.096,69	520.802,04		

(1) con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo.

(2) non comprende i debiti derivanti dall'attività di sostituto di imposta. I debiti derivanti da tale attività sono considerati nelle voci 5 a) e b)

Allegato n. 10 - Rendiconto della gestione
CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO		Anno	Anno - 1	riferimento art. 2425 cc	riferimento DM 26/4/95
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE					
1	Proventi da tributi	4.557.893,80	5.070.176,40		
2	Proventi da fondi perequativi	753.612,40	829.062,07		
3	Proventi da trasferimenti e contributi	2.761.753,47	1.146.635,09		
a	<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	1.353.128,26	379.327,43		A5c
b	<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	1.408.625,21	767.307,66		E20c
c	<i>Contributi agli investimenti</i>				
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	664.838,40	882.115,43	A1	A1a
a	<i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	320.415,44	352.307,74		
b	<i>Ricavi della vendita di beni</i>	1.940,05	4.792,01		
c	<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	342.482,91	525.015,68		
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)			A2	A2
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione			A3	A3
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			A4	A4
8	Altri ricavi e proventi diversi	649.291,04	1.182.727,47	A5	A5 a e b
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)		9.387.389,11	9.110.716,46		
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE					
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	296.159,48	235.164,27	B6	B6
10	Prestazioni di servizi	2.790.236,97	2.900.700,20	B7	B7
11	Utilizzo beni di terzi	61.534,35	45.777,87	B8	B8
12	Trasferimenti e contributi	971.144,85	686.229,91		
a	<i>Trasferimenti correnti</i>	763.111,21	527.537,86		
b	<i>Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.</i>				
c	<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	208.033,64	158.692,05		
13	Personale	2.512.804,02	2.608.898,09	B9	B9
14	Ammortamenti e svalutazioni	2.004.225,82	2.257.503,06	B10	B10
a	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	135.965,90	110.256,36	B10a	B10a
b	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	1.809.635,42	1.791.904,88	B10b	B10b
c	<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>			B10c	B10c
d	<i>Svalutazione dei crediti</i>	58.624,50	355.341,82	B10d	B10d
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)			B11	B11
16	Accantonamenti per rischi	4.000,00		B12	B12

17	Altri accantonamenti	62.295,00		B13	B13
18	Oneri diversi di gestione	128.206,49	172.934,00	B14	B14
	TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	8.830.606,98	8.907.207,40		
	DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	556.782,13	203.509,06		
	<u>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</u>				
	<i>Proventi finanziari</i>				
19	Proventi da partecipazioni			C15	C15
a	<i>da società controllate</i>				
b	<i>da società partecipate</i>				
c	<i>da altri soggetti</i>				
20	Altri proventi finanziari	28,71	3,77	C16	C16
	Totale proventi finanziari	28,71	3,77		
	<i>Oneri finanziari</i>				
21	Interessi ed altri oneri finanziari	262.055,51	298.656,07	C17	C17
a	<i>Interessi passivi</i>	262.055,51	298.656,07		
b	<i>Altri oneri finanziari</i>				
	Totale oneri finanziari	262.055,51	298.656,07		
	TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	-262.026,80	-298.652,30		

CONTO ECONOMICO		Anno	Anno - 1	riferimento art. 2425 cc	riferimento DM 26/4/95
	D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE				
22	Rivalutazioni	376,57	855,86	D18	D18
23	Svalutazioni			D19	D19
	TOTALE RETTIFICHE (D)	376,57	855,86		
	E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI				
24	Proventi straordinari	173.176,36	342.742,06	E20	E20
a	<i>Proventi da permessi di costruire</i>	30.510,63	14.124,12		
b	<i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>				
c	<i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	128.012,18	213.435,57		E20b
d	<i>Plusvalenze patrimoniali</i>	14.653,55	114.491,91		E20c
e	<i>Altri proventi straordinari</i>		690,46		
	Totale proventi straordinari	173.176,36	342.742,06		
25	Oneri straordinari	279.393,35	63.111,36	E21	E21
a	<i>Trasferimenti in conto capitale</i>				
b	<i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	270.993,35	63.111,36		E21b
c	<i>Minusvalenze patrimoniali</i>				E21a
d	<i>Altri oneri straordinari</i>	8.400,00			E21d
	Totale oneri straordinari	279.393,35	63.111,36		
	TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	-106.216,99	279.630,70		
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	188.914,91	185.343,32		
26	Imposte (*)	150.168,91	141.350,44	22	22
27	RISULTATO DELL'ESERCIZIO	38.746,00	43.992,88	23	23

PARTE III - 3.10 RICONOSCIMENTO DEBITI FUORI BILANCIO

Descrizione	2016	2017	2018	2019	2020
Sentenze esecutive	22.677,38	505.902,20	253.601,52	0,00	0,00
Copertura di disavanzi di consorzi, aziende speciali e di istituzioni					
Ricapitalizzazione					
Procedure espropriative o di occupazione d'urgenza per opere di pubblica utilità					
Acquisizione di beni e di servizi					
Totale	22.677,38	505.902,20	253.601,52	0,00	0,00

3.10.1 - Esecuzione forzata

Descrizione	2016	2017	2018	2019	2020
Procedimenti di esecuzione forzata					

PARTE III - 3.11.1 SPESA DEL PERSONALE

Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato:

	2016	2017	2018	2019	2020
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)	2.361.858,51	2.361.858,51	2.361.858,51	2.361.858,51	2.361.858,51
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	2.258.073,21	2.204.821,55	2.124.578,08	2.162.576,85	2.086.577,93
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI
Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti	48,91 %	48,10 %	46,28 %	46,02 %	43,76 %

Spesa del personale pro-capite:

	2016	2017	2018	2019	2020
Spesa personale / Popolazione	405,60	391,94	397,61	392,03	381,44

Rapporto popolazione dipendenti:

	2016	2017	2018	2019	2020
Popolazione / Dipendenti	87,91	88,79	95,76	97,09	95,68

PARTE III - 3.11.2 INFORMAZIONI SPESA DEL PERSONALE

In riferimento all'art.9, comma 28 del D.L. n. 78/2010, convertito in L. n. 122/2010, l'Amministrazione ha quantificato con delibera della G.C. n. 158 del 14.11.2020 l'importo massimo per il lavoro flessibile in € 34.883,75, nel periodo del mandato sono stati rispettati i limiti indicati.

PARTE IV - 4.1 RILIEVI DELLA CORTE DEI CONTI

Attività di controllo:

L'ente è stato oggetto delle Pronuncia Del 76/2016 del 13.07.2016 e Del 193/2016 del 16.11.2016, in seguito ai controlli di cui ai commi 166-167 dell'art.1 delle Legge 266/2005 sul Rendiconto esercizio 2014

e della Pronuncia Del 109/2018 del 28.11.2018 in seguito ai controlli sul Rendiconto esercizi 2015 e 2016.

Tali Deliberazioni sono pubblicate sul sito istituzionale dell'Ente, sotto la voce "Amministrazione Trasparente – Controlli e rilievi sull'Amministrazione".

PARTE IV – 4.2 RILIEVI DELL'ORGANO DI REVISIONE

L'ente non è stato oggetto di rilievi di gravi irregolarità contabili.

PARTE IV – 4.3 AZIONI INTRAPRESE PER CONTENERE LA SPESA

Si dà atto che ai sensi dell'art.2, commi 594 e segg., della Legge n.224/2007, l'Ente ha provveduto ad approvare il piano triennale di razionalizzazione delle spese di funzionamento con i seguenti atti:

Del. G.C. n. 23 del 12.03.2016
Del. G.C. n. 17 del 27.02.2017
Del. G.C. n.12 del 25.01.2018
Del. G.C. n.11 del 05.02.2019
Del. G.C. n. 10 del 08.02.2020
Del. G.C. n.156 del 14.11.2020

PARTE V - 5.1 ORGANISMI CONTROLLATI

L'Ente non ha organismi controllati

PARTE V – 5.2 ESTERNALIZZAZIONE ATTRAVERSO SOCIETÀ E ALTRI ORGANISMI PARTECIPATI:

RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI AZIENDE E SOCIETÀ PER FATTURATO (1)							
BILANCIO ANNO 2019							
Forma giuridica Tipologia azienda o società (2)	Campo di attività (3) (4)			Fatturato registrato o valore produzione	Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (5) (7)	Patrimonio netto azienda o società (6)	Risultato di esercizio positivo o negativo
	A	B	C				
2	4	0	0	343.562,00	0,001	-1.655.603,00	66.972,00
2	11	0	0	7.209.084,00	3,260	7.101.649,00	15.138,00
2	5	0	0	54.220,00	0,003	21.979.788,00	70.180,00
3	11	0	0	0,00	15,000	0,00	0,00
(1) Gli importi vanno riportati con 2 zero dopo la virgola l'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque l'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque							
(2) Vanno indicate le aziende e società per le quali coesistono i requisiti delle esternalizzazioni dei servizi (di cui al punto 3) e delle partecipazioni. Indicare solo se trattasi (1) di azienda speciale, (2) società per azioni, (3) società r.l., (4) azienda speciale consortile, (5) azienda speciale alla persona (ASP), (6) altre società.							
(3) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato							
(4) Indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società							
(5) Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitale o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda							
(6) Si intende la quota di capitale sociale più fondi di riserva per le società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda							
(7) Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%							

PARTE V - 5.3 - PROVVEDIMENTI ADOTTATI PER LA CESSIONE A TERZI DI SOCIETÀ O PARTECIPAZIONI IN SOCIETÀ AVENTI PER OGGETTO ATTIVITÀ DI PRODUZIONE DI BENI E SERVIZI NON STRETTAMENTE NECESSARIE PER IL PERSEGUIMENTO DELLE PROPRIE FINALITÀ ISTITUZIONALI (ART. 3, COMMI 27, 28 E 29, LEGGE 24 DICEMBRE 2007, N. 244):

Denominazione	Oggetto	Estremi provvedimento cessione	Stato attuale procedura
<i>Internazionale Marmi e Macchine Carrara - SPA</i>	<i>Alienazione Azioni</i>	<i>Determinazione n. 21 del 12.06.2018</i>	<i>Conclusa</i>
<i>ACAM SPA</i>	<i>Alienazione Azioni</i>	<i>Determinazione n. 16 del 25.05.2018</i>	<i>Conclusa</i>

Il Sindaco

CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del T.U.E.L., si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico - finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del T.U.E.L. o dai questionari compilati ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

L'organo di revisione economico finanziaria